



Inhaltsverzeichnis :

1	Zielsetzung und Untersuchungskonzept: Zukunftsorientierung in Aufgaben und Organisationsform	11
2	Die Straßenbauverwaltung Brandenburg: Technische Verwaltung mit anspruchsvoller Aufgabenstruktur	14
2.1	Aufbau, Aufgaben, Stellen	14
2.2	Ländervergleich	25
3	Zusammenfassende Übersicht: Die Empfehlungen im Wortlaut	34
4	Analyse der Erhebungen des Ist-Zustandes	38
4.1	Aufgabenstruktur	38
4.2	Stellen- und Stellenbesetzungsstruktur	53
4.3	Aufwandsstruktur im investiven Bereich	54
5	Das Sollkonzept: Die Weiterentwicklung der Straßenbauverwaltung Brandenburg	57
5.1	Übergreifende Empfehlungen: Effektivität und Konzentration auf die Kernkompetenzen	57
5.1.1	Controlling und Kosten- und Leistungsrechnung	57
5.1.2	DV-Umgebung	61
5.1.3	Fortbildung	65
5.1.4	Personalentwicklung: Handlungsprogramm und Umsetzung	68
5.2	Ablauforganisation	78
5.3	Aufbauorganisation	80
5.3.1	Externe Aufbauorganisation	80
5.3.2	Interne Aufbauorganisation	94



5.4	Die Personalbemessung	100
5.4.1	Der investive Bereich: Das Kerngeschäft der Straßenbauverwaltung	101
5.4.2	Betrieb und Verkehr	122
5.4.3	Meistereien	128
5.4.4	Querschnittsaufgaben und zentrale, übergreifende Aufgaben	134
5.5	Alternative Formen der Einbindung in die Staatliche Verwaltung	153
5.5.1	Einführung	153
5.5.2	Die GmbH	157
5.5.3	Der Landesbetrieb	160
5.5.4	Umsetzung und Voraussetzungen	163
6	Das Umsetzungskonzept: Machbarkeit und Nachhaltigkeit	166
	Anlagen	173